



OGGETTO: Valutazione della proposta di progetto di finanza per l'ampliamento dell'impianto di depurazione di Merano con la tecnologia di reattori anaerobici ad alto carico.

In data 17/12/2021 è stata consegnata presso eco-center spa una busta contenente la "Proposta di progetto di finanza per la realizzazione di un impianto anaerobico ad alto carico per il trattamento delle acque reflue provenienti dagli stabilimenti industriali di Hans Zipperle Spa e Forst con relativa gestione da installare presso il depuratore di Merano".

Il proponente è la ditta Atzwanger Spa che, dopo aver preso visione del piano triennale dei lavori 2020-2022 di eco-center spa, ha formulato la sopracitata proposta di PPP, Partenariato Pubblico Privato.

La documentazione consegnata è stata valutata sia dal punto di vista tecnico che economico al fine di valutarne la qualità e l'economicità.

In particolare, il capitolo 5.0 contiene la descrizione del "Piano Economico Finanziario" (PEF), documento fondamentale per la valutazione della proposta. Si osserva sin da subito che il piano non presenta un file excel allegato con l'esplicazione anno per anno dei flussi di cassa che dovrebbero intercorrere da eco-center verso il proponente.

Dall'analisi del PEF emerge che il costo calcolato da parte del proponente per l'investimento (costruzione impianto alto carico) è pari a 14.807.838,09 €. Questo importo è ampiamente superiore a quello previsto da eco-center all'interno del Piano triennale per gli investimenti pari a 8 M€, in cui oltre alla costruzione dell'impianto ad alto carico è compresa anche la costruzione del collettore dedicato per collettare il refluo Forst presso l'impianto di depurazione (**Tabella 1**, nota (1)). In prima battuta emerge che il costo totale per la costruzione dell'impianto ad alto carico contenuto nella proposta è ampiamente superiore a quello previsto nel piano degli investimenti della società eco-center.

La società eco-center, qualora accettasse la proposta, dovrebbe riconoscere un'anticipazione del 40% dell'importo relativo all'investimento, pari a 5.923.135,24 € (Tabella 1, nota (2)).

Tabella 1. Importo complessivo opera e anticipazione iniziale da riconoscere al proponente.

	<i>Eco-center</i>	<i>Atzwanger (Il proponente)</i>	<i>Totale</i>
Costo d'investimento per la costruzione opera	5.923.135,24 € ⁽²⁾	8.884.702,85 €	14.807.838,09 € ⁽¹⁾
Utile d'impresa su investimento di costruzione	--	1.059.311,36 €	--

Inoltre, per un periodo di gestione pari a 10 anni, eco-center dovrebbe pagare un "corrispettivo" fisso annuale pari a 3.085.231,06 € (**Tabella 2**, nota (3)), somma di due contributi:

- Costo annuo per la gestione dell'impianto (OPEX): 1.989.827,65 €
- Costo annuo per ammortamento della costruzione dell'opera: 1.095.403,41 €

Dalla valutazione del PEF si deduce che eco-center dovrebbe quindi pagare complessivamente un importo di 36.775.445,84 €, somma dell'anticipazione e del corrispettivo per 10 anni.

Il proponente ha poi stimato in un importo pari a 2.024.571,53 €/anno i ricavi per eco-center, legati alla gestione ottimizzata dell'impianto (minore produzione di fanghi, minori consumi energetiche nelle vasche biologiche).

Questa stima è stata effettuata anche internamente da eco-center risultando pari a circa 1 M €, ossia la metà rispetto a quanto stimato all'interno del Piano Economico presentato. Ciò significa che, considerato il costo complessivo che eco-center dovrebbe corrispondere pari a 36.775.445,84 €, il tempo di recupero dell'investimento sarebbe pari a 18 anni (**Tabella 2**, nota (4)) nel caso in cui si consideri la stima sui ricavi effettuata dal proponente, mentre sarebbe pari a 27 anni (**Tabella 2**, nota (5)) nel caso in cui si consideri la stima sui ricavi calcolati da eco-center. Si precisa che quest'ultimo calcolo non tiene in considerazione



l'attualizzazione dei flussi di cassa nel tempo dell'investimento iniziale, che comporterebbe un ulteriore allungamento dei tempi di ritorno.

Tabella 2. Flussi economici per eco-center, dedotti da PEF presentato.

	<i>Flussi per Eco-center</i>
Anticipazione	5.923.135,24 €
Corrispettivo annuo da pagare al proponente	3.085.231,06 € ⁽³⁾
Costo complessivo da pagare (anticipazione + corrispettivo per 10 anni)	36.775.445,84 €
Ricavi stimati sulla gestione (calcolato dal proponente)	2.024.571,53 €
Ricavi stimati sulla gestione (calcolato da eco-center)	1.000.000 €
Costo totale effettivo calcolato al netto dei ricavi stimati dal proponente	16.529.730,54 €
Costo totale effettivo al netto dei ricavi calcolati da eco-center	26.775.445,84 €
Tempo teorico di ritorno con ricavi calcolati dal proponente	18 anni (4)
Tempo teorico di ritorno con ricavi calcolati da eco-center	27 anni (5)

Inoltre, all'interno della proposta si segnalano altri punti non chiari:

- A pg. 1 del "Contenuto della proposta" viene scritto che "l'importo previsto per la costruzione dell'impianto anaerobico ad alto carico e del collettore dedicato Forst ammonta a circa 15.600.000 € ed i lavori sono stati pianificati per i prossimi due anni". Non è chiaro come venga calcolato questo importo dal momento che la proposta interessa solamente la costruzione e la gestione dell'impianto anaerobico ad alto carico e non comprende la costruzione del collettore, i cui costi sono comunque a carico di eco-center.
- A pg. 3 del "Contenuto della proposta" è riportato "la durata della concessione per la gestione per un periodo pari a 20 (anni); periodo corrispondente al piano di ammortamento, così come risultante dal piano economico-finanziario (PEF)". Ciò risulta in contrasto con quanto riportato invece all'interno del documento 5.0 "Piano economico" in cui a pg. 7 il tempo di ammortamento viene dichiarato invece pari a 10 anni.

Tra le valutazioni complessive va infine tenuto conto che:

1. in data 12/10/2021 veniva firmata la Convenzione tra eco-center e Forst, all'interno della quale si specifica che la modalità di calcolo dei costi di depurazione da applicare alla Forst è legata ai parametri di scarico (COD, SS, N, P) ed è funzione dei costi di gestione dell'impianto. Con il pagamento da parte di eco-center di un corrispettivo fisso al proponente, non è noto a eco-center il costo reale per la gestione del comparto anaerobico. Inoltre in riferimento al solo trattamento delle acque reflue di Forst, se il costo di gestione del nuovo comparto anaerobico risulta fisso, potrebbe non esservi compensazione tra il costo per la depurazione del refluo e il ricavo ottenuto da eco-center per la depurazione del refluo Forst.
2. Non è specificato in alcun punto all'interno della proposta quali sono i compensi che spettano ad eco-center in caso di non "disponibilità" dell'opera, ossia nel caso in cui ad esempio l'impianto anaerobico ad alto carico non dovesse funzionare, tenendo conto di tutte le conseguenze che ne deriverebbero (minore produzione energia etc.).



In riferimento all'importo previsto per la costruzione dell'opera complessiva (8.000.000,00 €) contenuto nel piano triennale, va precisato che esso è stato oggetto di modifica in seguito all'aggiornamento dei dati relativi al dimensionamento dell'impianto, ma ciò nonostante esso si mantiene ampiamente al di sotto del valore contenuto nella proposta pari a 15.600.000 €.

Il valore dell'investimento, aggiornato in seguito ai dati forniti da Forst sulla produzione 2021, ammonta a 10.605.501,30 €, di cui 8.655.501,30 € per la realizzazione dell'impianto di trattamento ad alto carico e 1.950.000 € per la realizzazione del collettore.

Ne consegue che, posti a confronto i due piani economici per la sola parte relativa all'impianto anaerobico ad alto carico, la proposta di finanza di progetto risulta molto più dispendiosa per eco-center e pertanto si ritiene fondamentale procedere al più presto con l'indizione di una gara per la progettazione e la successiva esecuzione dei lavori, in modo da rispettare i tempi previsti dalla convenzione sottoscritta con la Forst.

Il Direttore Tecnico

Ing. Bruno Eisenstecken